



Wien, am 23. Februar 2015

Erfolgreiche Betriebsübergabe

Konflikte und deren Lösung

Mag. (FH) Alexander Ottmann

+43 66 612 82 66

a.ottmann@concilium.co.at

Concilium Schlichtung und Beratung GmbH

Hetzendorferstr. 162 | 1130 Wien

www.concilium.co.at | office@concilium.co.at

1 Beschreibung

1.1 Vorstellungsrunde

In welchem Stadium der Firmenübergabe/Übernahme bin ich/Erwartungshaltung

1.2 Grundsatz-Entscheidung:

Ich will mich von meinem Unternehmen trennen. Wie geht es mir dabei?

1.3 Suche nach dem Nachfolger:

- in der Familie, Mitarbeiter, Dritte?
- Befindlichkeiten der Betroffenen
- Stärken/Schwächen
- Pros/Cons
- Nutzen für beide Parteien
- Managementverantwortung in der Übergabephase
- Best-/worst-case-Szenario
- Besondere Würdigung der Übernahme innerhalb der Familie

1.4 Klärung der Rahmenbedingungen:

- Unternehmensbewertung vs. Emotion
- Erbrecht/Schenkung bei Übernahme innerhalb der Familie

1.5 Phase der Übergabe

- Managementverantwortung
- Kommunikationskonzept
- Ängste und Befindlichkeiten
- Veränderung als Motivationsschub

1.6 Konfliktmanagement

- Erkennen und Umgang mit Konflikten und Emotionen
- Gesprächsregeln

1.7 Schlussverhandlung

- Dokumentierte Zwischenbilanz
- Rückschläge – zurück zum Start
- Mediation
- Merkmale einer erfolgreichen Verhandlung

Dieses Seminar wird in Zusammenarbeit mit dem WIFI-Wien durchgeführt
und im **WIFI Herbstprogramm 2015** geführt!